

Obsah Způsobu realizace

1. PŘÍSTUP KE ZPŮSOBU REALIZACE	3
2. CÍLE A PRIORITY GIS PLZEŇSKÉHO KRAJE	3
2.1. Globální cíl.....	3
2.2. Priority	3
2.3. Priority dle složek GIS	5
3. POPIS PROJEKTŮ	6
4. FINANČNÍ PLÁN.....	6
5. HARMONOGRAM.....	7
5.1. Hlavní postupové kroky dle variant.....	7
5.2. Zásady pro výběr projektů	8
6. DALŠÍ PODMÍNKY REALIZACE	8
6.1. Legislativa	8
6.2. Řízení	8
6.2.1. Celostátní úroveň.....	8
6.2.2. Úroveň kraje	9
6.3. Organizace	9
6.3.1. Celostátní úroveň.....	9
6.3.2. Úroveň kraje	9
6.3.2.1. Pořizování dat.....	9
6.3.2.2. Využívání dat.....	10
6.3.2.3. Odborná příprava a metodická pomoc.....	10
6.3.2.4. Vnější vztahy	10
6.4. Personální vybavení	10

1. Přístup ke Způsobu realizace

Část Způsob realizace Úvodního projektu GIS Plzeňského kraje je završením celého projektu. Východiskem je především Návrhová část projektu. Ve Způsobu realizace jsou shrnuty některé základní myšlenky formulované v předchozích fázích projektu, proto je v případě potřeby bližšího vysvětlení uveden odkaz na kapitolu Návrhové nebo Analytické části.

Část Způsob realizace obsahuje cíle a priority budování GIS v Plzeňském kraji, formulaci projektů k naplňování cílů a návrh postupových kroků. Dále je řešeno vymezení finančních potřeb pro budování a provoz GIS a návrh opatření v oblasti personálního vybavení, legislativy, řízení a organizace.

Cíl a priority GIS jsou stanoveny jako dlouhodobé. Projekty a jejich parametry jsou navrženy pro období 2 - 3 let, neboť „potřeby“ pro období delší není možné předvídat s potřebnou mírou spolehlivosti. Z uvedeného vyplývá, že projektovou část Úvodního projektu GIS Plzeňského kraje bude nutno aktualizovat minimálně jednou za dva roky při respektování dlouhodobých cílů. S ohledem na počáteční fázi budování systému by bylo vhodné provést aktualizaci na základě zkušeností již příští rok.

2. Cíle a priority GIS Plzeňského kraje

2.1. Globální cíl

Jednou ze základních funkcí informačních systémů obecně je podpora rozhodování. Geografické informační systémy jsou zaměřeny na práci s územně lokalizovatelnými objekty, jejich prostorovými vztahy a souvisejícími procesy. Nejdůležitějšími parametry rozhodovacích procesů, které může GIS podpořit, jsou:

- kvalita rozhodování,
- efektivnost rozhodování.

Vysokou úroveň obou těchto parametrů je možno považovat za nejpodstatnější cíle budování a využívání GIS v rámci kraje.

Na základě těchto úvah je možno formulovat globální cíl GIS Plzeňského kraje:

Zvyšování kvality a efektivnosti rozhodování o objektech v území, jejich prostorových vztazích a souvisejících procesech.

Rozhodovací procesy je možno z pohledu KÚ členit na:

- A) vnitřní (provádí přímo KÚ)
 - a. státní správa
 - b. samospráva
- B) vnější (mohou být KÚ informačně podpořeny v rámci vnějších vztahů)
 - a. činnost organizací zřízených krajem
 - b. státní správa vykonávaná organizačními složkami státu
 - c. finanční podpora státu
 - d. státní správa vykonávaná městy a obcemi (popř. jinými subjekty)
 - e. samosprávné činnosti vykonávané městy a obcemi, popř. jinými subjekty
 - f. investice privátního sektoru
 - g. stabilizace obyvatel
 - h. získávání návštěvníků

Toto rozdělení vymezuje oblasti možného využití GIS v rámci Plzeňského kraje.

2.2. Priority

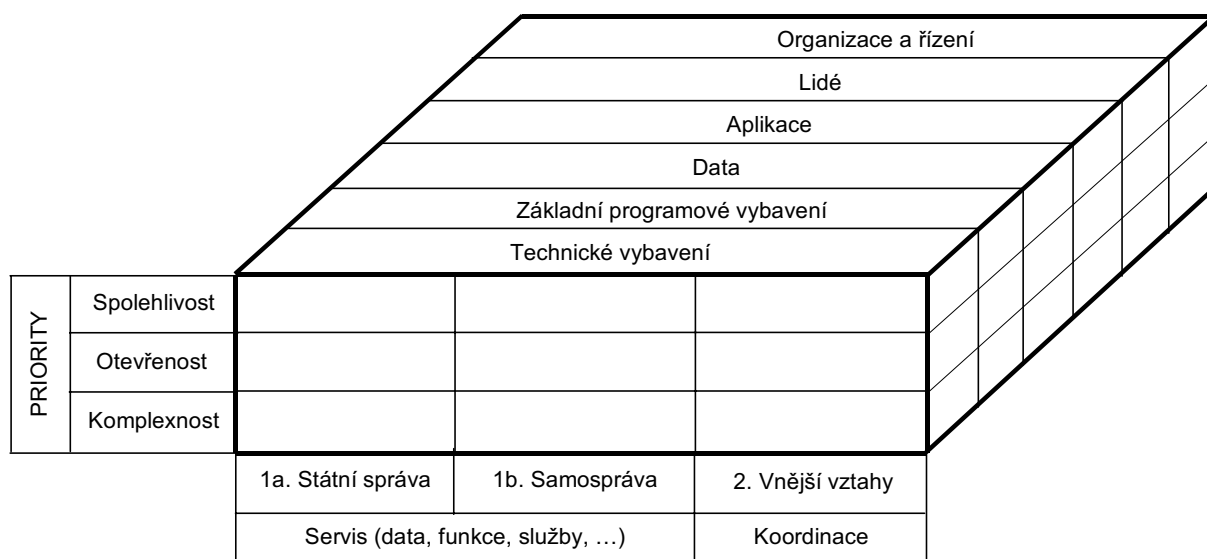
Oba parametry globálního cíle GIS, tj. kvalita a efektivnost rozhodování jsou podmiňovány dalšími charakteristikami. Zajištění jejich vysoké úrovně lze považovat za priority GIS Plzeňského kraje. Tyto charakteristiky se v různé míře dotýkají různých složek GIS.

Na základě této úvahy byly formulovány 3 priority GIS Plzeňského kraje (v odrážkách jsou uvedeny příklady jejich bližší specifikace dle složek GIS):

1. spolehlivost
 - robustnost systému
 - bezpečnost systému
 - přesnost dat
 - aktuálnost dat
2. otevřenost
 - kompatibilita
 - jednoduchost
 - transparentnost (vůči partnerům)
 - rutinní používání
3. komplexnost
 - vyváženost systému
 - potřebnost prvků (data, software, ...)
 - integrace dat

Pro plnění globálního cíle GIS Plzeňského kraje je nutno realizovat všechny tři priority současně. Předpokladem kvalitního rozhodování je spolehlivý a komplexní systém. Pouze otevřenost systému umožňuje splnění požadavku podpory efektivního rozhodování v dostatečné míře. Je zřejmé, že důležitým parametrem GIS je efektivita samotného systému, neboť náklady na něj jsou součástí všech nákladů na rozhodování.

Každá ze tří priorit se uplatňuje ve všech typech činnosti KÚ (viz kap. 2.1.), tj. ve státní správě (ad 1a.), v samosprávných činnostech (ad 1b.) a ve vnějších vztazích (ad 2). Zároveň se priority i typy činnosti promítají do všech složek GIS (viz Návrhová část, kap. 1.1). Výsledkem jsou dosti složité vztahy mezi prvky systému, které znázorňuje následující trojdimenzionální schéma:



Dalším významným parametrem GIS Plzeňského kraje je jeho vztah k dalším podobným systémům v rámci kraje, ČR atd. S ohledem na postavení kraje v systému veřejné správy je žádoucí, aby KÚ v GIS patřil k nejlépe vybaveným pracovištím minimálně v rámci veřejné správy na území kraje. Tradice využívání GIS na úřadech na území Plzeňského kraje vytváří předpoklady k posilování významu Plzeňského kraje i v rámci ČR. K tomu je nutné sledovat možnosti a využívat moderní geoinformační technologie, pokud jsou v podmínkách kraje efektivní.

2.3. Priority dle složek GIS

Pro návrh efektivní strategie budování i provozu GIS Plzeňského kraje je účelné priority konkretizovat pro jednotlivé složky systému. K tomuto účelu bylo 6 základních složek GIS agregováno následujícím způsobem:

- Technické a základní programové vybavení.
- Data.
- Aplikace.
- Lidé, organizace a řízení.

Potřebná úroveň jednotlivých složek GIS byla stanovena na období 2 – 3 let, neboť je základem pro formulaci projektů na toto období (viz kap. 1). Z důvodu velké finanční náročnosti GIS byla úroveň vymezena v minimální a optimální variantě. Obě varianty jsou navrženy tak, aby zajistily funkčnost celého systému a optimální využití investic (viz následující tabulku).

Složka GIS	Priorita	Minimální varianta	Optimální varianta
Technické a programové vybavení	spolehlivost	ArcSDE	ArcSDE
	otevřenost	ArcIMS+ArcSDE+RDBMS	ArcIMS+ArcSDE+RDBMS
	komplexnost	ArcEditor	ArcInfo+volitelné nadstavby+ERDAS+Virtual GIS
Data	spolehlivost	topologicky čistá data vytvořená dle metodiky	přesná a aktuální topologicky čistá data vytvořená dle metodiky
	otevřenost	metainformační systém, konverze dat	metainformační systém, konverze a kontrola dat
	komplexnost	pouze data získaná z centra zdarma, data uložena v SDE základním způsobem	pořizování dalších geodat, jejich historizace, verzování a užití dalších vlastností geodatabáze
Aplikace	spolehlivost	čestné prohlášení o souladu se standardy ISVS	atestace
	otevřenost	standardní vývojová prostředí	standardní vývojová prostředí, integrace se softwarem třetích stran
	komplexnost	minimální aplikační vybavení, např. pro ArcIMS	sofistikované aplikace pro ArcIMS včetně virtuálního mapového serveru i desktopy
Lidé, organizace a řízení	spolehlivost	základní školení uživatelů, akceptování GIS managementem	systém odborné přípravy GIS pro pracovníky KÚ, podpora GIS managementem
	otevřenost	využívání GIS na KÚ, prezentace dat obcím, privátu, veřejnosti	využívání aplikací většinou odborů KÚ, ArcIMS KÚ pro obce apod., metodická pomoc obcím
	komplexnost	vytvoření úseku GIS (3 správci)	vytvoření úseku GIS a systém superuživatelů na odborech, fungování pracovní skupiny GIS

Základ technického a programového vybavení pro zajištění spolehlivosti a otevřenosti GIS v obou variantách tvoří ArcGIS desktop, ArcSDE a ArcIMS. Obě varianty také pracují s topologicky čistými daty vytvářenými dle metodiky.

V optimální variantě se předpokládá značný objem dat a velký počet přístupů k nim. K požadavkům na data patří v této variantě i jejich přesnost a aktuálnost. Reálná kvalita dat souvisí s mírou využití možností ArcSDE, resp. Geodatabáze, jako je verzování, sledování historie dat, prostorové vztahy objektů apod. V obou variantách je nutno data dokumentovat v metainformačním systému.

V minimální variantě se aplikace soustředí především na využití internetového mapového serveru vytvářením uživatelských aplikací ve standardních vývojových prostředích. Optimální varianta se navíc soustředí na integraci software třetích stran a předpokládá využití aplikací i pro desktopový software.

Varianty se v oblasti organizace a řízení liší mírou vtažení managementu do řízení GIS a vytvořenou strukturou realizačních složek GIS, ale i v minimální variantě se předpokládá stabilizace úseku GIS, což je předpokladem naplnění priorit. Zapojení managementu výrazně ovlivní vztah pracovníků úřadu ke GIS i jeho uplatnění mimo úřad.

3. Popis projektů

Na základě definování potřebné úrovně jednotlivých složek GIS z hlediska priorit a variant byly navrženy jednotlivé projekty. Projekty se týkají všech složek systému a celkem jich bylo navrženo pro optimální variantu cca 40. Popis projektů je proveden v katalogových listech projektů (viz Přílohu), které obsahují následující informace:

- název,
- kategorie - dle převažující složky GIS,
- popis - stručný popis obsahu projektu,
- podmínky - legislativní, organizační a další požadavky kladené na projekt,
- nositel - zpravidla příslušný odbor,
- vstupy - předcházející projekty, popř. další „technické“ podmínky,
- výsledky - přímé výstupy projektu,
- přínos - hlavní efekty projektu,
- uživatelé - vymezení uživatelů projektu,
- další vazby - činnosti a projekty přímo navazující na projekt,
- rizika - odhalení potenciálních rizik,
- cena - popř. faktory, které jí ovlivňují,
- financování - uvažované finanční zdroje.

4. Finanční plán

Finanční plán Úvodního projektu GIS Plzeňského kraje z hlediska KÚ na období 2 – 3 let vychází z předběžného hodnocení možností zajištění potřebných finančních zdrojů a finančních potřeb budování a provozu GIS.

Disponibilní finanční prostředky pro GIS byly stanoveny na základě:

- dosavadního financování IS a GIS KÚ,
- předpokládaného vývoje nákladů na informační systém KÚ,
- rostoucího významu GIS jako integrující složky IS KÚ.

Na základě těchto úvah lze doporučit pro období 2003 – 2004 minimální náklady na GIS ve výši 5 - 7 mil. Kč ročně.

Pro stanovení finančních potřeb byl využit souhrn projektů (viz Přílohu), který obsahuje následující informace:

- název,
- kategorii dle složky GIS,
- důležitost projektu dle varianty,
- způsob financování a vlastnictví výsledku projektů,
- cenu.

Cena je zatím stanovena odborným odhadem ve třech úrovních – minimální, maximální a reálné, neboť závisí na zvoleném způsobu realizace (viz Návrhovou část), vývoji legislativy apod. Cenu některých projektů bude možno upřesnit až po dokončení přípravy, která spočívá ve specifikaci rozsahu a hloubky řešené problematiky. Proto jsou některé projekty rozděleny na fázi přípravnou a realizační. Konečná cena je přesto závislá na výsledcích výběrového řízení.

Následující tabulka shrnuje náklady na budování GIS KÚ Plzeňského kraje v úrovni optimálních cen, tj. reálně dosažitelných, pro obě varianty, tj. minimální i optimální (viz kap. 2.3.):

Varianta	Příprava	Realizace	CELKEM
Minimální	2 110 tis. Kč	8710 tis. Kč	10 820 tis. Kč
Optimální	3 050 tis. Kč	14 210 tis. Kč	17 260 tis. Kč

Je zřejmé, že předpokládané náklady na období 2 – 3 let v optimální variantě jsou vyšší než jsou disponibilní zdroje. Část projektů však lze realizovat ještě v roce 2002. K dalšímu snížení nákladů může dojít realizací přípravné fáze projektu, popř. i realizační fáze menších projektů vlastními kapacitami KÚ. Nároky na rozpočet Plzeňského kraje může snížit i využívání jiných zdrojů, např. na pilotní projekty v rámci ČR financované MV ČR nebo ÚVIS. Velmi významné úspory může přinést společná realizace vhodných projektů několika kraji (vč. financování).

Naopak náklady zvýší některé další náklady na GIS KÚ, které nejsou řešeny projekty a které lze zatím obtížně specifikovat. Jedná se např. o náklady na nezbytnou systémovou podporu software, aktualizaci některých datových souborů apod.

Náklady na systémovou podporu bude možno upřesnit po návrhu architektury GIS. Lze předpokládat, že tyto náklady budou činit cca 400 - 500 tis. Kč/rok. Náklady na aktualizaci dat je možno stanovit podílem na pořízení dat. Zřejmě se budou vyvíjet progresivně s rostoucí datovou základnou. V období 2003 – 2004 se bude datová základna teprve tvořit a je tedy možno očekávat, že náklady na aktualizaci dat budou minimální.

Finanční plán projektů GIS je součástí modelu v MS Project, což umožňuje s ním dále pracovat při upřesňování nákladů na projekty nebo v závislosti na disponibilních zdrojích a harmonogramu (viz následující kapitola).

5. Harmonogram

Z hlediska časové i finanční náročnosti procesu budování GIS je zřejmé, že realizace navržených projektů bude probíhat postupně tak, aby byla zajištěna v dané fázi maximální využitelnost systému. Na základě logických a věcných vazeb jednotlivých projektů, byl vypracován model v MS Project, který zohledňuje předpokládanou dobu trvání projektu, jeho důležitost, ale hlavně vazbu na ostatní projekty.

Poznámka: Model v MS Project obsahuje jen ty vazby z katalogových listů projektů (položky „Vstupy“ a „Vazby“), které jsou nezbytné pro realizaci projektu.

Současná (statická) podoba harmonogramu v příloze vychází ze souvislostí, které byly nalezeny v rámci Úvodního projektu. Harmonogram pro minimální i optimální variantu je navržen s ohledem na maximální využití zdrojů finančních, technických, personálních, organizačních atd. po celou dobu realizace souboru projektů, tj. do 2 – 3 let. Cílem je zajistit rovnoměrné čerpání potřebných zdrojů bez extrémních nárůstů nebo poklesů.

Model harmonogramu umožňuje další optimalizaci budování GIS KÚ v závislosti na jeho reálném vývoji a spolu s modelem finančního plánu tvoří základ pro plánování postupu budování systému.

5.1. Hlavní postupové kroky dle variant

Z důvodů rovnoměrné realizace byly projekty předběžně rozděleny do 4 fází (viz Přílohu):

1 – projekty dokončené do	31.12.2002
2 –	30.6.2003
3 –	31.12.2003
4 –	30.7.2004

K posunu termínů realizace projektů došlo pouze v souvislosti s vazbou na nezbytně předcházející projekty. Na tomto základě bylo možno stanovit potřebu finančních toků pro minimální a optimální variantu (viz následující tabulka), což je také součástí modelu v MS Project. Výsledky shrnuje následující tabulka.

Varianta	2. pololetí 2002	1. pololetí 2003	2. pololetí 2003	1. pololetí 2004	1. pololetí 2004
Minimální	1 290 tis. Kč	2 420 tis. Kč	2 770 tis. Kč	2 630 tis. Kč	1 710 tis. Kč
Optimální	1 770 tis. Kč	3 920 tis. Kč	4 380 tis. Kč	4 160 tis. Kč	3 030 tis. Kč

Z tabulky je patrné, že je vytvořen jistý prostor pro posunutí termínů přípravy a realizace projektů.

5.2. Zásady pro výběr projektů

V závislosti na vývoji disponibilních finančních zdrojů a potřebě realizace projektů může především pro optimální variantu vyvstat potřeba výběru nezbytných projektů, resp. eliminace projektů, které systém výrazně neovlivní.

Eliminace může být provedena dvěma způsoby. Za prvé se jedná o vynechání méně významných projektů, které neohrozí nezbytné projekty a nenaruší vyváženost GIS. Druhým případem je přesun projektů, které jsou na konci postupných kroků (uzlového grafu) a které přesahují finanční rámec, na pozdější dobu. V tomto případě jsou limitujícím prvkem finanční zdroje.

Pro eliminaci méně významných projektů je nutno stanovit základní kritéria výběru, kterými jsou:

- vazby projektu, resp. jaké další projekty přímo podmiňuje
- a důležitost, resp. přínos projektu (ve vztahu k nákladům).

Přitom samozřejmě platí, že nelze eliminovat žádný projekt přímo podmiňující nezbytný projekt, pokud nepřesahuje finanční rámec pro dané období.

6. Další podmínky realizace

V předchozích kapitolách jsou podrobně hodnoceny především z hlediska finančních zdrojů. Mezi další předpoklady úspěšné realizace Úvodního projektu GIS Plzeňského kraje dále patří:

- legislativa,
- řízení,
- organizace,
- personální vybavení.

6.1. Legislativa

Základní legislativní prostředí pro oblast GIS vytváří stát. Nepředpokládá se, že kraj by v blízké budoucnosti vytvářel vlastní legislativu (nařízení a vyhlášky), která by se dotkla oblastí GIS.

Jedním ze zásadních problémů při budování GIS KÚ je využívání údajů katastru nemovitostí, vč. katastrální mapy digitální nebo katastrální mapy v digitální podobě. Zde vychází krajům vstříc novela zákona o krajích č. 231/2002 Sb., která v § 15, odst. 3 uvádí, že kraje jsou při výkonu své působnosti oprávněny využívat bezplatně údaje katastru nemovitostí. Tato novela nabývá účinnosti dne 1.1.2003.

Dosud se nepodařilo dohodnout s ČÚZK bezplatné poskytování údajů z katastru nemovitostí. S odvoláním na nové znění zákona je nutno k 1.1.2003 znovu požádat příslušný katastrální úřad, popř. ČÚZK o poskytnutí potřebných údajů zdarma. V případě záporného výsledku by bylo nutno využít všech možností o nápravu protiprávního postupu ČÚZK.

6.2. Řízení

6.2.1. Celostátní úroveň

V oblasti řízení GIS na celostátní úrovni je žádoucí vyvinout společným postupem krajů tlak na MV ČR a ÚVIS, aby věnovali systematickou pozornost problematice GIS. Řešením může být například začlenění stálých odborných útvarů GIS do organizační struktury těchto organizací.

6.2.2. Úroveň kraje

Na úrovni kraje je nutná další precizace pravomocí a odpovědností v kompetencích také pro oblast GIS na KÚ. Úlohu vrcholového managementu KÚ při řízení GIS shrnuje Návrhová část kap. 6.1.

Na nejvyšší krajské úrovni se předpokládá, že Zastupitelstvo Plzeňského kraje schvaluje v rámci rozpočtu a finančních prostředků na IS také finanční prostředky na GIS. Podstatnější úlohu má Rada Plzeňského kraje, která na počátku roku schvaluje plán projektů GIS na daný rok. Méně vhodné by bylo schvalování všech projektů jednotlivě. Přitom je však nutné respektovat pravidla pro schvalování projektů orgány kraje.

Návrhy do rady předkládá radní odpovědný za oblast informatiky. Při svých návrzích se opírá o stanovisko Komise pro strategický marketing a informatiku, která je poradním a iniciativním orgánem Rady Plzeňského kraje.

Základním výkonným orgánem pro GIS je oddělení informatiky OSMI, především úsek GIS. Je účelné, aby výkonný orgán GIS vytvořil pro naplnění všech svých úkolů v rámci KÚ jako svůj poradní a konzultační orgán pracovní skupinu GIS. Tato pracovní skupina by měla složená ze správců GIS, superuživatelů na odborech, popř. dalších členů.

6.3. Organizace

6.3.1. Celostátní úroveň

V oblasti organizace GIS na celostátní úrovni je nutno v zájmu systematického zvyšování kvalifikace správců a dalších specialistů GIS zavedení systému základní odborné přípravy pro GIS a systému specializovaných školení GIS v gesci MV ČR. Tím by na sebe stát převzal alespoň část nákladů na velmi náročnou odbornou přípravu správců a specialistů GIS a mohl by se podílet na rozvoji geoinformačních technologií ve veřejné správě.

Velký význam při prosazování těchto i dalších záměrů na celostátní úrovni může sehrát nově ustavená subkomise GIS při Asociaci krajů, ve které jsou zástupci všech krajů ČR. Zvažuje se také vstup této subkomise do České asociace pro geoinformatiku.

6.3.2. Úroveň kraje

Základním organizačním nástrojem pro GIS KÚ je organizační řád Krajského úřadu Plzeňského kraje. Existuje řada činností související GIS, které je nutno upravit organizačním řádem. Část z nich bude řešena rozpracováním existujících pravidel a zásad platných pro KÚ. Některé organizační problémy jsou také obsahem navržených projektů.

Organizační opatření zasahují do několika oblastí GIS. Tato kapitola shrnuje pouze nejdůležitější z nich.

6.3.2.1. Pořizování dat

Zásady pro pořizování geodat dosti podrobně popisuje Návrhová část kap. 3.1.3. až 3.1.9. Ještě podrobněji se touto problematikou bude zabývat projekt Metodika tvorby geodat.

Data využitelná v GIS a v IS obecně však vznikají v rámci celé řady činností úřadu od výkonu jednotlivých agend až po tvorbu některých dokumentů kraje. Pro podporu agend se často využívají databázové aplikace. Také při tvorbě analýz, koncepcí a podobných dokumentů na odborech se shromažďují data, která mají z valné části prostorovou složku a jsou využitelná v GIS pro podporu rozhodování.

Pro zajištění integrace dat v rámci GIS a IS je nutná jistá míra účasti OSMI při tvorbě těchto dat. Z tohoto důvodu je účelné, aby:

- OSMI schvaloval veškerý nákup programových produktů pro potřeby odborů,
- OSMI schvaloval pořizování dat a vytváření databází odborů,
- se OSMI vyjadřoval k tvorbě dat v rámci přípravy dokumentů odborů,
- OSMI zajišťoval kontrolu a integritu všech databází na KÚ.

6.3.2.2. Využívání dat

Další rozsáhlou problematikou je využívání dat v GIS, neboť se dotýká téměř všech pracovníků KÚ i dalších osob, kteří přichází do styku s GIS KÚ, včetně pracovníků zřizovaných organizací, dalších institucí, měst a obcí apod. Také formy využívání dat mohou být rozmanité od tištěných map až po aplikace pracující s daty v digitální podobě. Celou záležitost komplikuje i různý způsob získávání dat a podmínky jejich využívání. Je zřejmé, že tuto náročnou problematiku musí řešit odborníci na právní otázky a musí ji promítnout do organizačního řádu KÚ.

Pro efektivní fungování GIS musí být snahou kraje maximální zpřístupnění svých dat subjektům, které je mohou účelně využít pro svou činnost při dodržení všech závazků vyplývajících z předpisů a smluv. Kraj má zájem, aby jeho data využívaly především jím zřizované organizace a dále města a obce Plzeňského kraje.

Problematiky využívání dat bude v celé šíři řešit projekt Pravidla pro užívání dat. Výsledky tohoto projektu budou využitelné i pro ostatní data IS KÚ Plzeňského kraje.

6.3.2.3. Odborná příprava a metodická pomoc

V oblasti odborné přípravy a metodické pomoci je klíčovým momentem jmenování superuživatelů z pracovníků KÚ, kteří mají předpoklady a zájem o GIS a kteří pracují na odborech s vyšší mírou využití geoinformačních technologií. Okruh a podíl jejich pracovních činností věnovaných GIS (viz Návrhovou část kap. 6.2.3.) musí být od počátku řešen organizačním řádem a pracovní náplní. Superuživatelé zajišťují obousměrný tok informací mezi uživateli GIS na odboru a správci GIS. Zároveň spolu se správci GIS tvoří pracovní skupinu, poradní orgán vedení OSMI.

Diferencovanou nabídku odborné přípravy pracovníků KÚ pro GIS od úrovně běžných uživatelů až po správce včetně specializované přípravy řeší projekt Odborná příprava pro GIS.

Je třeba připomenout, že rutinní využívání GIS, které přináší nejvyšší návratnost vložených investic nezávisí pouze na používaném technickém a programovém vybavení nebo datech, ale především na vztahu uživatelů ke GIS. Zde hraje významnou roli čas a intenzita osvojování geoinformačních technologií. Na základě zkušeností z jiných úřadů lze očekávat, že hlavní efekty GIS se dostaví cca po 2 letech od zahájení jeho rutinního provozu.

Celému dlouhodobému procesu významně napomáhá pracovní prostředí, které vytváří vedoucí pracovníci svým přístupem ke GIS, jeho využíváním ve vlastní práci i v práci svých podřízených. K posílení povědomosti o využitelnosti GIS na všech úrovních bude realizován projekt Prezentace možností GIS.

6.3.2.4. Vnější vztahy

Vnější vztahy jsou klíčové pro vytváření a zkvalitňování datové základny GIS KÚ, pro prezentaci jeho výsledků a možností. Oboustranně výhodná výměna dat mezi KÚ a jinou organizací bude řešena dohodou na nejvyšší úrovni. Obdobný postup platí i při zveřejňování dat, např. v rámci prezentace, jiných subjektů na www Plzeňského kraje. Předání dat i jejich prezentaci zajišťují odborné složky obou stran dle dohodnutých pravidel. Tento mechanismus bude uplatňován ve vztazích k organizacím s krajskou nebo nadkrajskou působností i vůči obcím.

Koordinace činnosti KÚ v oblasti GIS s městy, složkami IZS, správci sítí a jinými významnými uživateli bude vyžadovat nějakou formu pravidelné spolupráce, např. společného konzultativního orgánu. Podmínkou jeho úspěšného fungování je zájem všech zúčastněných o soustavnou spolupráci.

Obce budou moci využívat v oblasti GIS metodickou pomoc, kterou zajišťuje úsek vzdělávání, popř. GIS OSMI KÚ. Podrobněji se mechanismy vnějších vztahů v celé šíři bude zabývat projekt Vnější vztahy v GIS. V rámci tohoto projektu proběhne pilotní realizace prezentace GIS města nebo obce na internetovém mapovém serveru KÚ Plzeňského kraje.

6.4. Personální vybavení

Lidskou složku systému tvoří kromě běžných uživatelů superuživatelé a správci GIS (viz Návrhovou část kap. 6.2.). Nároky na personální vybavení pro GIS velice úzce souvisí s rozšířením GIS na KÚ. Pro optimální variantu, která je zaměřena na široké využití GIS koncovými uživateli, je nutné vytvořit na vybraných odborech funkci superuživatelů, kterých je pro počáteční fázi uvažováno cca 5.

Na základě navržených projektů, jejich počtu, rozsahu, různorodosti a předpokládaným nákladům je možno doporučit, aby chod celého systému v rámci KÚ zajišťovali alespoň 4 správci GIS. Jejich pracovní náplň dle specializace i požadavky na odbornost jsou uvedeny v Návrhové části kap. 6.2.2. a 6.2.4.